

HỌC VIỆN CHÍNH TRỊ QUỐC GIA HỒ CHÍ MINH ĐỔI MỚI QUẢN LÝ ĐẦU TƯ THEO HƯỚNG TẬP TRUNG, THỐNG NHẤT, CHUYÊN NGHIỆP VÀ HIỆU QUẢ

★ **ThS HOÀNG VĂN HÙNG**

*Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành,
Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh*

DOI: <https://doi.org/10.70786/LLCT.582.2026.142>

● **Tóm tắt:** Trong những năm qua, trong sự phát triển toàn diện của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh, hoạt động đầu tư cơ sở vật chất ngày càng lớn và đa dạng, được triển khai trên nhiều địa bàn, phục vụ nhiều loại hình hoạt động, sử dụng nguồn lực lớn. Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành của Học viện được thành lập, đáp ứng yêu cầu đổi mới phương thức quản lý đầu tư xây dựng theo hướng tập trung, thống nhất, chuyên nghiệp và hiệu quả.

● **Từ khóa:** Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh; quản trị đầu tư xây dựng; quản lý dự án; đầu tư công; chuyển đổi số.

Ho Chi Minh National Academy of Politics innovates investment management toward centralized, unified, professional, and efficient practices

● **Abstract:** In recent years, amid the comprehensive development of the Ho Chi Minh National Academy of Politics, material foundation investment activities have expanded in scale and diversity, being implemented across multiple localities, serving diverse types of operations, and utilizing substantial resources. The establishment of the Academy's Specialized Construction Investment Project Management Board meets the requirement of innovating construction investment management methods toward centralized, unified, professional, and efficient practices.

● **Keywords:** Ho Chi Minh National Academy of Politics; construction investment governance; project management; public investment; digital transformation.

1. Mở đầu

Đối với Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh - Trung tâm quốc gia đào tạo, bồi dưỡng cán bộ lãnh đạo, quản lý trung, cao cấp; trung tâm quốc gia nghiên cứu khoa học lý luận chính trị, tổng kết thực tiễn và tư vấn

chính sách - xây dựng hệ thống cơ sở vật chất đồng bộ, hiện đại không chỉ nhằm đáp ứng yêu cầu hoạt động thường xuyên, mà còn trực tiếp góp phần nâng cao chất lượng thực hiện chức năng, nhiệm vụ và sứ mệnh chính trị của Học viện.

Cơ sở vật chất và hạ tầng kỹ thuật gồm hệ thống giảng đường, ký túc xá, nhà làm việc được đưa vào sử dụng, công trình di tích lịch sử được tu bổ, tôn tạo, hệ thống hạ tầng kỹ thuật, công nghệ là một trong những điều kiện nền tảng bảo đảm năng lực hoạt động và sự phát triển bền vững, góp phần tạo nên diện mạo, năng lực, bản sắc văn hóa của Học viện.

Trước yêu cầu tổ chức hoạt động đầu tư xây dựng bảo đảm chuyên nghiệp và kiểm soát chặt chẽ trong toàn hệ thống Học viện, tháng 9/2016, Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành được thành lập. 10 năm xây dựng và phát triển (2016-2026) của Ban gắn liền với quá trình đổi mới phương thức quản lý đầu tư xây dựng theo hướng tập trung, thống nhất, chuyên nghiệp và hiệu quả; góp phần hiện đại hóa cơ sở vật chất và nâng cao năng lực quản trị của Học viện.

Bài viết khái quát những kết quả, dấu ấn nổi bật trong quản lý đầu tư xây dựng, những kinh nghiệm và định hướng tiếp tục đổi mới quản trị đầu tư xây dựng, với vai trò nòng cốt của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành, góp phần kiến tạo hệ thống cơ sở vật chất đồng bộ, hiện đại, thông minh và bền vững, đáp ứng yêu cầu phát triển của Học viện trong kỷ nguyên mới.

2. Nội dung

2.1. Quản lý đầu tư xây dựng, đáp ứng yêu cầu phát triển của Học viện

Quản lý đầu tư xây dựng thống nhất, hiệu quả

Trong 10 năm qua, Học viện được đầu tư phát triển về cơ sở vật chất, hạ tầng với nguồn lực lớn. Ban đã tổ chức triển khai 34 dự án, đã hoàn thành 32 dự án, với tổng giá trị quyết toán khoảng 1.263 tỷ đồng trên tổng mức đầu tư 1.312 tỷ đồng, thấp hơn khoảng 49 tỷ đồng so với tổng mức đầu tư được phê duyệt. Các dự án

được triển khai trên nhiều địa bàn, từ Học viện Trung tâm đến các Học viện Chính trị trực thuộc và các dự án có tính chất đặc thù ở nước ngoài, phục vụ nhiều loại hình hoạt động. Phạm vi rộng, điều kiện triển khai khác nhau và yêu cầu kỹ thuật đa dạng đòi hỏi năng lực tổ chức, điều phối và kiểm soát dự án ngày càng cao.

Các dự án đã góp phần từng bước hoàn thiện hệ thống giảng đường, ký túc xá, nhà làm việc, công trình thể thao, hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng công nghệ thông tin và các thiết chế phục vụ đào tạo, bồi dưỡng, nghiên cứu khoa học, tổng kết thực tiễn và thực hiện nhiệm vụ chính trị của Học viện.

Những dấu ấn nổi bật trong chặng đường 10 năm qua là tổ chức thực hiện các công trình gắn với các sự kiện chính trị quan trọng và những mốc truyền thống của Học viện. Tiêu biểu là dịp hướng tới kỷ niệm 70 năm Ngày truyền thống Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh (1949-2019), Ban đã tập trung triển khai nhiều công trình trong điều kiện thời gian chuẩn bị gấp, khối lượng công việc lớn và yêu cầu cao về chất lượng, tiến độ. Tiêu biểu là công trình tu bổ, tôn tạo và tái hiện Trường Đảng Nguyễn Ái Quốc năm 1949 tại Làng Luông, Bình Thành, tỉnh Thái Nguyên và công trình xây dựng, lắp đặt Phòng Truyền thống Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh. Đây không đơn thuần là những công trình xây dựng, mà còn là những không gian lưu giữ, tái hiện và lan tỏa các giá trị lịch sử của Trường Đảng Trung ương, góp phần giáo dục truyền thống cách mạng, bồi đắp niềm tự hào và ý thức trách nhiệm cho các thế hệ cán bộ, giảng viên, học viên.

Hướng tới kỷ niệm 75 năm Ngày truyền thống Học viện (1949-2024), Ban tiếp tục tập trung nguồn lực, tổ chức triển khai và hoàn thành các công trình quan trọng, trong đó có Nhà ở ký túc xá học viên 16 tầng tại Học viện

Chính trị khu vực I và 2 tòa nhà ở học viên A18 tại Học viện Trung tâm. Việc hoàn thành, đưa các công trình vào sử dụng và tổ chức gắn biển đúng dịp kỷ niệm 75 năm Ngày truyền thống Học viện vừa đáp ứng yêu cầu thiết thực về điều kiện học tập, sinh hoạt của học viên, vừa thể hiện năng lực tổ chức thực hiện những nhiệm vụ trọng tâm có yêu cầu đặc biệt cao về tiến độ.

Đối với những công trình có ý nghĩa chính trị đặc biệt, tiến độ không chỉ là một chỉ tiêu quản lý dự án mà còn gắn với yêu cầu hoàn thành nhiệm vụ chính trị. Kết quả đạt được là sự kết tinh của sự lãnh đạo, chỉ đạo sát sao của Đảng ủy, Ban Giám đốc Học viện; sự phối hợp trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị liên quan và tinh thần tận tụy, trách nhiệm của tập thể cán bộ, viên chức Ban Quản lý dự án. Qua đó, Ban từng bước khẳng định vai trò đầu mối chuyên môn, kết nối nhu cầu của đơn vị thụ hưởng với yêu cầu kỹ thuật, khả năng cân đối nguồn lực và quy định của pháp luật; góp phần hiện thực hóa chủ trương đầu tư thành những công trình cụ thể, thiết thực và hiệu quả.

Cùng với các dự án đã hoàn thành, Ban tiếp tục được giao triển khai nhiều dự án trọng điểm, trong đó có Dự án xây dựng cơ sở mới tại phường Đông Ngạc, Thành phố Hà Nội; Dự án xây dựng Học viện Chính trị - Hành chính quốc gia Nam Lào tại tỉnh Champasak; Dự án xây dựng Học viện đào tạo, bồi dưỡng cán bộ kiểm tra Đảng tại phường Nghĩa Đô, Thành phố Hà Nội. Đây là những dự án có quy mô, tính chất và yêu cầu khác nhau nhưng đều có ý nghĩa

quan trọng, tiếp tục đặt ra yêu cầu nâng cao năng lực tham mưu, tổ chức thực hiện và kiểm soát rủi ro của Ban.

Đổi mới tư duy quản trị, nâng cao hiệu quả quản lý, sử dụng nguồn lực đầu tư

Quản lý đầu tư xây dựng sử dụng nguồn vốn nhà nước đòi hỏi phải đồng thời bảo đảm đúng mục tiêu, đúng pháp luật, chất lượng, tiến độ, tiết kiệm và hiệu quả. Trong 10 năm qua, cùng với tổ chức triển khai dự án, Ban đặc biệt chú trọng kiểm soát chi phí đầu tư, quản lý kế hoạch

vốn, thanh toán, quyết toán và xử lý các vấn đề phát sinh. Việc hoàn thành 32/34 dự án với tổng giá trị quyết toán thấp hơn khoảng 49 tỷ đồng so với tổng mức đầu tư được phê duyệt là một kết quả đáng ghi nhận trong quản lý nguồn lực.

Tư duy quản trị từng bước được nâng lên,

quản lý dự án không dừng lại ở mục tiêu hoàn thành công trình, mà hướng tới tạo lập tài sản công có chất lượng, được quản lý, khai thác hiệu quả, bền vững và phục vụ tốt nhất nhiệm vụ chính trị của Học viện. Từ thực tiễn đã có sự chuyển biến từng bước từ quản lý từng công trình, dự án riêng lẻ sang quản trị tổng thể hoạt động đầu tư; từ chú trọng thực hiện thủ tục sang quản trị toàn bộ vòng đời dự án; từ mục tiêu hoàn thành công trình sang đồng thời kiểm soát mục tiêu, bảo đảm chất lượng, tiến độ, chi phí, hiệu quả sử dụng nguồn lực, công khai, minh bạch và trách nhiệm của từng chủ thể.

Tăng cường kỷ luật, kỷ cương và kiểm soát rủi ro

Đầu tư xây dựng có quy trình phức tạp, thời gian thực hiện dài, liên quan đến nhiều chủ thể và tiềm ẩn nhiều rủi ro. Vì vậy, Ban luôn xác định tuân thủ pháp luật, giữ vững kỷ luật, kỷ cương và kiểm soát rủi ro là yêu cầu xuyên suốt. Công tác kiểm tra, giám sát từng bước được tăng cường theo hướng kết hợp kiểm soát hồ sơ với kiểm tra thực tế tại hiện trường; kiểm soát thủ tục với kiểm soát tiến độ, chất lượng và chi phí; tăng cường phối hợp giữa các chủ thể để phát hiện sớm và xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh.

Việc phối hợp với các cơ quan thanh tra, kiểm tra, kiểm toán được thực hiện nghiêm túc. Qua đó, Ban vừa thực hiện trách nhiệm giải trình, vừa nhận diện những hạn chế, bất cập để tiếp tục hoàn thiện quy trình và nâng cao năng lực quản trị.

Thực hiện mua sắm tập trung, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực

Cùng với nhiệm vụ quản lý đầu tư xây dựng, Ban được giao thực hiện mua sắm tập trung theo hình thức hợp đồng khung đối với một số nhóm tài sản, thiết bị phục vụ các đơn vị trong hệ thống Học viện như máy tính, máy in, máy photocopy,... góp phần bảo đảm thống nhất tiêu chuẩn, định mức, tăng cường công khai, minh bạch và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực.

Thực hiện nhiệm vụ này cũng đặt ra yêu cầu cao về tổng hợp nhu cầu, chuẩn hóa tiêu chuẩn kỹ thuật, lựa chọn nhà thầu, quản lý hợp đồng và phối hợp với các đơn vị thụ hưởng; qua đó góp phần mở rộng năng lực của Ban từ quản lý dự án đầu tư xây dựng sang quản lý tổng hợp một số nguồn lực đầu tư, mua sắm có tính hệ thống.

Từ quản lý từng khâu đến quản trị toàn bộ vòng đời dự án

Thực tiễn triển khai các dự án ngày càng lớn và phức tạp cho thấy các khâu của dự án không

tồn tại biệt lập mà có quan hệ chặt chẽ, tác động trực tiếp đến nhau. Do đó, công tác quản lý dự án từng bước được tiếp cận theo tư duy vòng đời. Mỗi quyết định ở từng khâu phải được xem xét trong mối quan hệ với toàn bộ quá trình thực hiện và hiệu quả cuối cùng của dự án. Đây là bước chuyển quan trọng từ quản lý các công việc riêng lẻ sang quản trị dự án theo hướng tổng thể và hệ thống.

Từ xử lý sự việc đến chủ động nhận diện và kiểm soát rủi ro

Giai đoạn 2020-2025 diễn ra trong bối cảnh nhiều khó khăn. Đại dịch COVID-19 gây gián đoạn cung ứng, thiếu nhân lực, biến động giá vật liệu và ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ thi công, trong khi quy mô và mức độ phức tạp của các dự án tiếp tục gia tăng. Trong bối cảnh đó, Ban phải đồng thời đáp ứng ba yêu cầu: bảo đảm tiến độ, giữ vững chất lượng và tuân thủ pháp luật. Phương thức quản lý vì vậy từng bước chuyển từ xử lý vấn đề sau khi phát sinh sang chủ động nhận diện nguy cơ, dự báo điểm nghẽn, kiểm soát tiến độ theo chuỗi công việc và tăng cường phối hợp giữa các chủ thể.

Tăng cường vai trò điều phối giữa kỹ thuật, nguồn lực và pháp lý

Một dự án đầu tư xây dựng là sự kết hợp của nhiều yếu tố, trong đó kỹ thuật, nguồn lực và pháp lý có quan hệ đặc biệt chặt chẽ. Các yếu tố này không được xử lý đồng bộ, dự án dễ phát sinh điểm nghẽn. Trong quá trình phát triển, Ban từng bước khẳng định vai trò đầu mối điều phối, kết nối các yêu cầu về kỹ thuật, nguồn lực và pháp lý. Đây là một trong những biểu hiện rõ nét của quá trình chuyển từ quản lý dự án sang quản trị đầu tư xây dựng.

Ban từng bước ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong quản trị đầu tư xây dựng

Một phần dữ liệu, hồ sơ được số hóa, việc theo dõi tiến độ, tổng hợp báo cáo từng bước được thực hiện trên môi trường điện tử, góp phần giảm áp lực xử lý thủ công và nâng cao khả năng tiếp cận thông tin. Đây là tiền đề để Ban từng bước hình thành hệ thống dữ liệu tập trung, quản lý dự án trên nền tảng số và ứng dụng các công nghệ mới trong phân tích, dự báo, giám sát và hỗ trợ ra quyết định.

2.2. Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành không ngừng xây dựng đơn vị vững mạnh, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ và một số kinh nghiệm

Gắn liền với quá trình đổi mới quản trị đầu tư xây dựng của Học viện là sự trưởng thành của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành thành lập, với nhiệm vụ tham mưu, giúp Giám đốc Học viện quản lý thống nhất công tác đầu tư xây dựng, quản lý nguồn vốn đầu tư được giao và trực tiếp tổ chức thực hiện các dự án đầu tư xây dựng trong hệ thống Học viện. Phạm vi công việc bao quát các khâu của quá trình đầu tư: tham gia xây dựng quy hoạch, kế hoạch đầu tư; chuẩn bị đầu tư; tổ chức lựa chọn nhà thầu; quản lý thực hiện hợp đồng; kiểm soát tiến độ, chất lượng, chi phí; nghiệm thu, bàn giao; thanh toán, quyết toán và phối hợp quản lý tài sản hình thành sau đầu tư.

Từ những ngày đầu thành lập, Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành chỉ có 2 cán bộ, Ban từng bước kiện toàn tổ chức, phát triển đội ngũ, chuẩn hóa quy trình, nâng cao năng lực tham mưu và tổ chức thực hiện, trở thành đơn vị chuyên môn nòng cốt trong quản lý đầu tư xây dựng của Học viện. Trong chặng đường 10 năm, vừa kiện toàn tổ chức, vừa xây dựng quy trình, vừa trực tiếp xử lý khối lượng lớn công việc chuyên môn, từng bước trở thành đơn vị có tổ chức ổn định, đội ngũ trưởng thành

và năng lực quản trị ngày càng được nâng cao.

Thời gian đầu thành lập, trong điều kiện tổ chức bộ máy, quy trình nghiệp vụ và kinh nghiệm thực tiễn đang từng bước hình thành, Ban đã đảm nhiệm khối lượng công việc lớn, phạm vi rộng và yêu cầu chuyên môn cao. Mỗi cán bộ đồng thời thực hiện nhiều nhiệm vụ, từ nghiên cứu chính sách, chuẩn bị hồ sơ dự án, kiểm tra hiện trường, theo dõi tiến độ đến xử lý thủ tục tạm ứng, thanh toán, quyết toán và chuẩn bị hồ sơ phục vụ thanh tra, kiểm tra, kiểm toán. Đặc thù quản lý đầu tư xây dựng còn đòi hỏi cán bộ thường xuyên bám sát công trường, phối hợp với đơn vị sử dụng, cơ quan quản lý nhà nước, đơn vị tư vấn và nhà thầu; nhiều dự án được triển khai tại các Học viện trực thuộc, trên các địa bàn trong nước và tại nước Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào.

Thực tiễn đó đã trở thành môi trường rèn luyện đội ngũ. Đến nay, Ban có 13 cán bộ, viên chức và người lao động trên tổng số 14 biên chế được giao, gồm 10 nam và 3 nữ; trong đó có 1 tiến sĩ, 7 thạc sĩ, 5 cử nhân; tổ chức đảng có 11 đảng viên. Ban có cơ cấu chuyên môn tương đối toàn diện theo các lĩnh vực chủ yếu: kế hoạch - đầu tư; quản lý tài chính và công tác văn phòng; quản lý đầu tư - xây dựng. Từ chỗ vừa làm, vừa học, vừa hoàn thiện, đội ngũ cán bộ từng bước làm chủ quy trình, tích lũy kinh nghiệm thực tiễn, nâng cao năng lực tham mưu và khả năng tổ chức thực hiện những dự án ngày càng lớn, phức tạp.

Từ thực tiễn 10 năm xây dựng, phát triển và tổ chức thực hiện nhiệm vụ, bước đầu khái quát một số kinh nghiệm chủ yếu sau:

Thứ nhất, sự lãnh đạo, chỉ đạo thống nhất là điều kiện tiên quyết bảo đảm hiệu quả đầu tư. Các dự án đầu tư xây dựng, nhất là dự án lớn, phức tạp, liên quan đến nhiều cơ quan, đơn vị,

chỉ có thể được triển khai hiệu quả khi có sự lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt, thống nhất của Đảng ủy, Ban Giám đốc Học viện, sự phối hợp đồng bộ giữa các đơn vị và trách nhiệm rõ ràng của từng chủ thể. Thực tiễn triển khai các công trình phục vụ Kỷ niệm 70 năm và 75 năm Ngày truyền thống Học viện cho thấy, khi mục tiêu rõ, quyết tâm cao, chỉ đạo thống nhất và phối hợp đồng bộ, những nhiệm vụ khó, yêu cầu cao về tiến độ vẫn có thể được hoàn thành bảo đảm chất lượng.

Thứ hai, chất lượng chuẩn bị đầu tư có ý nghĩa quyết định đối với hiệu quả toàn bộ dự án. Nhiều khó khăn trong giai đoạn thực hiện có nguồn gốc từ khâu chuẩn bị đầu tư. Nếu nhu cầu chưa được xác định đầy đủ, quy mô chưa được tính toán hợp lý, khảo sát chưa kỹ, giải pháp kỹ thuật chưa phù hợp hoặc nguồn lực chưa được cân đối sát thực tế, dự án dễ phải điều chỉnh, kéo dài tiến độ và phát sinh chi phí. Vì vậy, chuẩn bị đầu tư phải được coi là một khâu đặc biệt quan trọng; chuẩn bị càng kỹ, dự báo càng sát, phương án càng khoa học thì càng hạn chế phát sinh, điều chỉnh và lãng phí trong quá trình thực hiện.

Thứ ba, quản lý đầu tư phải được thực hiện theo tư duy vòng đời dự án và vòng đời tài sản. Một dự án không kết thúc khi công trình được nghiệm thu, bàn giao. Hiệu quả đầu tư chỉ được khẳng định khi tài sản hình thành sau đầu tư được quản lý, khai thác, sử dụng đúng mục đích, hiệu quả và bền vững. Vì vậy, cần tăng cường liên kết giữa đầu tư xây dựng với quản lý, vận hành, bảo trì và đánh giá hiệu quả tài sản sau đầu tư; từng bước chuyển từ tư duy “quản lý quá trình xây dựng” sang “quản trị toàn bộ vòng đời tài sản”.

Thứ tư, phân định rõ trách nhiệm phải gắn với cơ chế phối hợp đồng bộ, hiệu quả. Đầu tư xây dựng có nhiều chủ thể tham gia. Trách

nhiệm không rõ dễ dẫn đến chồng chéo hoặc khoảng trống trách nhiệm; thiếu phối hợp có thể khiến từng khâu hoàn thành nhưng toàn bộ dự án vẫn chậm. Vì vậy, yêu cầu rõ chủ thể, rõ nhiệm vụ, rõ thẩm quyền, rõ tiến độ, rõ sản phẩm và rõ trách nhiệm phải gắn với cơ chế phối hợp thực chất giữa các cơ quan, đơn vị và chủ thể có liên quan.

Thứ năm, xây dựng đội ngũ là yếu tố có ý nghĩa quyết định đối với năng lực quản trị. Quy trình chỉ có thể vận hành hiệu quả khi có đội ngũ đủ năng lực, bản lĩnh và trách nhiệm. Cán bộ quản lý dự án trong giai đoạn mới không chỉ cần kiến thức chuyên ngành xây dựng mà còn phải am hiểu pháp luật, đầu tư công, đấu thầu, tài chính, quản trị và công nghệ; có khả năng tổng hợp, phân tích, dự báo và xử lý tình huống phức tạp. Chính những dự án khó, những giai đoạn nhiều biến động và áp lực cao là môi trường thực tiễn quan trọng để rèn luyện và trưởng thành đội ngũ.

Thứ sáu, kỷ luật, liêm chính, trách nhiệm và tinh thần cống hiến là nền tảng tạo dựng uy tín của tổ chức. Trong lĩnh vực trực tiếp quản lý, sử dụng nguồn lực công, năng lực chuyên môn phải luôn gắn với đạo đức công vụ; quyền hạn gắn với trách nhiệm; tiến độ gắn với chất lượng; hiệu quả gắn với công khai, minh bạch và trách nhiệm giải trình. Đó vừa là yêu cầu đối với mỗi cán bộ, vừa là nền tảng tạo dựng uy tín và giá trị bền vững của một đơn vị quản lý dự án chuyên nghiệp.

2.3. Tiếp tục đổi mới quản trị đầu tư xây dựng đáp ứng yêu cầu phát triển của Học viện trong kỷ nguyên mới

Bước vào giai đoạn phát triển mới, yêu cầu đối với công tác đầu tư xây dựng của Học viện ngày càng cao. Hệ thống cơ sở vật chất không chỉ cần đồng bộ, hiện đại mà phải từng bước

hướng tới thông minh, xanh, bền vững, thích ứng với chuyển đổi số và đáp ứng các phương thức mới trong đào tạo, nghiên cứu và quản trị. Trong bối cảnh đó, Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành của Học viện tiếp tục đổi mới phương thức quản trị, tập trung vào một số định hướng chủ yếu sau:

Một là, nâng cao chất lượng tham mưu về đầu tư và phát triển hạ tầng. Hoạt động đầu tư cần được đặt trong tổng thể chiến lược phát triển của Học viện, bảo đảm sự liên thông giữa quy hoạch, kế hoạch đầu tư trung hạn, kế hoạch hằng năm và nhu cầu thực tiễn. Chuyển mạnh từ tư duy đầu tư đáp ứng từng nhu cầu riêng lẻ sang tư duy kiến tạo hệ thống hạ tầng đồng bộ, có tính kết nối; ưu tiên các dự án có tính nền tảng, tạo động lực và giá trị lâu dài.

Mỗi chủ trương đầu tư cần được xem xét không chỉ trên phương diện đáp ứng nhu cầu trước mắt mà còn trên khả năng thích ứng với yêu cầu phát triển trong tương lai, hiệu quả sử dụng lâu dài và tác động tổng thể đối với toàn hệ thống Học viện.

Hai là, tiếp tục hoàn thiện thể chế, chuẩn hóa quy trình quản trị và tăng cường kiểm soát nội bộ. Rà soát toàn bộ quy trình quản lý dự án theo hướng xác định rõ chủ thể chủ trì, chủ thể phối hợp, thẩm quyền quyết định, hồ sơ đầu ra, điều kiện chuyển bước và trách nhiệm của từng chủ thể.

Chuẩn hóa quy trình phải đồng thời với đơn giản hóa những khâu trung gian không cần thiết, hình thành hệ thống quản trị chặt chẽ về pháp lý, rõ ràng về trách nhiệm và hiệu quả trong tổ chức thực hiện. Tăng cường kiểm tra, giám sát nội bộ và kiểm soát từ sớm; chủ động nhận diện, cảnh báo và xử lý các nguy cơ có thể ảnh hưởng đến tiến độ, chất lượng, chi phí và hiệu quả đầu tư.

Ba là, đẩy mạnh chuyển đổi số, từng bước hình thành quản trị đầu tư xây dựng dựa trên dữ liệu. Chuyển đổi số trở thành một trong những đột phá trong quản trị đầu tư xây dựng. Trọng tâm là xây dựng cơ sở dữ liệu tập trung về quy hoạch, dự án, nguồn vốn, hợp đồng, tiến độ, chất lượng, thanh toán, quyết toán và tài sản sau đầu tư; bảo đảm dữ liệu được chuẩn hóa, cập nhật thường xuyên và trở thành nền tảng cho quản lý, giám sát, phân tích và ra quyết định.

Từng bước hình thành hệ thống quản trị dự án trên nền tảng số, có thể theo dõi toàn bộ vòng đời dự án; kết nối dữ liệu đầu tư xây dựng với dữ liệu tài chính, tài sản và các hệ thống quản trị khác của Học viện. Nghiên cứu ứng dụng mô hình thông tin công trình (BIM), dữ liệu lớn và trí tuệ nhân tạo trong phân tích rủi ro, giám sát tiến độ, quản lý chi phí, kiểm soát hồ sơ và hỗ trợ ra quyết định.

Mục tiêu của chuyển đổi số là đổi mới phương thức quản trị, nâng cao tính minh bạch, giảm thời gian xử lý công việc và từng bước chuyển từ quản lý dựa trên hồ sơ sang quản trị dựa trên dữ liệu.

Bốn là, chuyển mạnh từ quản lý tuân thủ sang quản trị hiệu quả gắn với kiểm soát rủi ro. Mỗi dự án đồng thời được kiểm soát về mục tiêu, phạm vi, tiến độ, chất lượng, chi phí, pháp lý, rủi ro và hiệu quả sử dụng. Hình thành cơ chế nhận diện và kiểm soát rủi ro ngay từ khâu chuẩn bị đầu tư, xác định các điểm nghẽn có thể phát sinh, xây dựng phương án xử lý và phân công rõ trách nhiệm. Tăng cường đánh giá sau đầu tư, hiệu quả khai thác, sử dụng tài sản là căn cứ quan trọng để đánh giá chất lượng quyết định đầu tư và năng lực quản trị dự án.

Năm là, xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý dự án chuyên nghiệp, liên ngành và làm chủ công nghệ. Xây dựng đội ngũ cán bộ có năng lực

ngày càng toàn diện. Phát triển đội ngũ phù hợp với yêu cầu mới, tăng cường đào tạo chuyên sâu, cập nhật pháp luật, bồi dưỡng kỹ năng quản trị, năng lực số, khả năng phân tích dữ liệu và quản lý rủi ro.

Đào tạo đội ngũ cán bộ, để mỗi cán bộ có năng lực chuyên môn sâu trong lĩnh vực được phân công, đồng thời có tư duy tổng thể và khả năng phối hợp liên ngành, nhận thức đầy đủ mối quan hệ giữa kỹ thuật, tài chính, pháp lý và quản trị. Cùng với đó, xây dựng môi trường làm việc đề cao trách nhiệm cá nhân, khuyến khích đổi mới, sáng tạo; phát huy tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm vì lợi ích chung trên cơ sở tuân thủ đúng chủ trương của Đảng và pháp luật của Nhà nước.

Sáu là, xây dựng văn hóa quản trị dự án dựa trên kỷ luật, liêm chính, trách nhiệm và tinh thần phục vụ. Trong quản lý nguồn lực công, mỗi quyết định chuyên môn đều gắn với trách nhiệm và lợi ích chung. Vì vậy, văn hóa quản trị dự án phải được xây dựng trên những giá trị cốt lõi: tuân thủ pháp luật, liêm chính trong thực thi công vụ, trách nhiệm trong từng quyết định, chuyên nghiệp trong tổ chức thực hiện, hợp tác trong phối hợp công tác và tận tụy phục vụ nhiệm vụ chính trị của Học viện. Đây không chỉ là yêu cầu về đạo đức công vụ, mà còn là nền tảng để xây dựng một tổ chức quản trị đầu tư chuyên nghiệp, hiện đại, minh bạch và phát triển bền vững.

3. Kết luận

Trong 10 năm qua, công tác xây dựng cơ bản của Học viện đạt nhiều kết quả, góp phần quan trọng vào tạo điều kiện để thực hiện nhiệm vụ chính trị. Gắn liền với quá trình đổi mới quản lý đầu tư xây dựng của Học viện là sự trưởng thành của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành trong 10 năm xây dựng và phát triển (2016–2026). Đây là chặng đường hình

thành và từng bước khẳng định vai trò của Ban từ một đơn vị khi thành lập có 2 cán bộ, đã kiện toàn tổ chức, phát triển đội ngũ, hoàn thiện quy trình, nâng cao năng lực tham mưu và tổ chức thực hiện. Ban đã góp phần quan trọng vào kiến tạo hệ thống cơ sở vật chất phục vụ trực tiếp hoạt động và thực hiện nhiệm vụ chính trị của Học viện.

Những kết quả đạt được là sự kết tinh của sự lãnh đạo, chỉ đạo của Đảng ủy, Ban Giám đốc Học viện, sự phối hợp của các cơ quan, đơn vị, đối tác và sự tận tụy, trách nhiệm, cống hiến của các thể hệ cán bộ, viên chức trong đơn vị.

Bước vào giai đoạn phát triển mới, yêu cầu cao hơn về chất lượng, hiệu quả, chuyển đổi số và phát triển bền vững đặt ra cho Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng chuyên ngành trách nhiệm tiếp tục đổi mới tư duy, nâng cao năng lực tham mưu, hiện đại hóa phương thức quản trị, tăng cường kiểm soát rủi ro và xây dựng đội ngũ cán bộ chuyên nghiệp, bản lĩnh, liêm chính, trách nhiệm.

Phát huy những kết quả của 10 năm xây dựng, trưởng thành, Ban Quản lý dự án tiếp tục nâng cao năng lực tham mưu và tổ chức thực hiện, góp phần kiến tạo hệ thống cơ sở vật chất đồng bộ, hiện đại, thông minh và bền vững; quản lý, sử dụng hiệu quả các nguồn lực đầu tư, phục vụ ngày càng tốt hơn việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh trong kỷ nguyên phát triển mới của đất nước □

Ngày nhận bài: 10/8/2026;

Ngày bình duyệt: 16/8/2026;

Ngày quyết định đăng: 22/8/2026.

Email tác giả: longhungks18x1@gmail.com